

PLAN STRATEGIQUE D'ETABLISSEMENT 2018

N°	OBJECTIF / ACTION	SOUS - ACTION	CHRONOGRAMME	SERVICES IMPLIQUES (RH)	BUDGET / COÛTS DIRECTS (FCTT)
OBJECTIF N°1	OPTIMISER LE NOMBRE D'ADOPTIONS INTERNATIONALES REALISEES PAR L'INTERMEDIAIRE DE L'AFA.				
1.1	Mettre en œuvre une stratégie d'implantation de l'agence à l'étranger élaborée par l'AFA en prenant en compte les priorités établies par la MAI et les évolutions constantes du paysage de l'adoption internationale et en coordination avec la DGCS.	Animation des partenariats internationaux	Missions en Lettonie, en Colombie, en Chine, en Haïti, en Russie, à Madagascar, en Bulgarie, en Thaïlande, en Hongrie selon calendrier à fixer	INT + DIR	INT principalement dont fonctionnement implantations : 120.000 €, déplacements internationaux : 40.000 €
		Suivi de l'évolution des procédures dans les pays partenaires	Tout au long de l'année	INT	
		Missions exploratoires	Selon stratégie d'implantation	INT	
1.2	Renforcer la coopération et la complémentarité entre l'AFA et les autres OAA afin d'assurer la cohérence de l'action de la France à l'étranger et renforcer la mutualisation des moyens mobilisés.	Mise en œuvre de programmes innovants (programmes EBS, Vacances, fondation pour l'enfance...)	Tout au long de l'année selon programmes formalisés	INT	
		Intégration et participation du réseau associatif (EFA, APPO, OAA, CNA...) aux séminaires et matinales organisées par l'AFA	Réunions ponctuelles	INT + IA	
		Poursuite implantations communes avec OAA	Tout au long de l'année	INT	
		Amélioration du système informatique de gestion du suivi post-adoption	Premier semestre 2018	INT + IA	
1.3	Optimiser la gestion des candidatures.	Actualisation du guide des procédures pour la gestion des dossiers individuels	Tout au long de l'année	INT + IA	IA principalement dont maintenance et développement base de données : 40.000 €, confirmation annuelle : 3.500 €
		Mise à jour des procédures d'archivage des dossiers finalisés	Premier semestre 2018	INT + IA + SUP	
		Organisation du versement aux archives nationales des dossiers d'adoption finalisés	Tout au long de l'année	INT + SUP	
		Confirmation annuelle : archivage des projets non suivis par les familles	Deuxième trimestre 2018	IA + INT + SUP	
		Mise à jour des critères et du profil des enfants avec les PO et la MAI	Tout au long de l'année	INT	
		Renforcement de la formation initiale des équipes (base de données - procédures)	Tout au long de l'année	INT + IA	
OBJECTIF N°2	RENFORCER L'INFORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES CANDIDATS, NOTAMMENT POUR L'ADOPTION DES ENFANTS A BESOINS SPECIFIQUES.				
2.1	Renforcer l'accompagnement des candidats tout au long de la procédure dans l'élaboration et la mise en œuvre de leur projet.	Organisation de sessions mensuelles de suivi des pratiques	Tout au long de l'année	INT + IA	IA + INT dont maintenance site internet : 10.000 €
		Systématisation et recalibrage des entretiens socles	Tout au long de l'année	INT + IA	
		Diffusion sur le site internet, par voie de publipostage et par l'intermédiaire du PIC d'informations relatives à l'actualité des pays d'origine	Tout au long de l'année	INT + IA	
		Développement de la communication sortante du PIC (mailing, appels...) : listes des demandes en attente, entretiens d'aide à l'orientation	Tout au long de l'année	IA	
		Finalisation du contenu de l'Espace Junior	Premier semestre 2018	CC	
		Sensibilisation de l'équipe à l'accompagnement au renoncement	Ateliers réguliers tout au long de l'année	IA + INT	
		Mise en œuvre du parcours de formation des candidats en 4 sessions collectives X 2	Tout au long de l'année	IA + INT	
		Développement des formations spécifiques EBS	Tout au long de l'année	IA + INT	
		Organisation de sessions de préparation et de formation pays pour les familles ayant signé un PMR	Tout au long de l'année	IA + INT	
		Organisation de sessions de suivi des pratiques sur les procédures EBS (3-4 ateliers par an)	Tout au long de l'année	IA + INT	
2.2	Renforcer l'accompagnement des candidats lors du séjour dans le pays d'origine et développer les compétences des correspondants locaux à l'étranger (CLE)	Animation du réseau de correspondants locaux et de personnes ressource et mise en place des solutions d'accompagnement	Tout au long de l'année - réunions MAI / DGCS semestrielles	INT	
		Formation des CLE (Cf. séminaire)	Deuxième trimestre 2018	IA + INT	
		Refonte de la partie relative au séjour dans le P.O des brochures pays	Deuxième semestre 2018	INT	
2.3	Assurer un suivi des adoptions réalisées par l'intermédiaire de l'agence afin de prévenir les éventuels échecs de l'adoption et satisfaire les exigences des pays d'origine.	Amélioration de l'accompagnement pour la reconnaissance des décisions étrangères d'adoption	Tout au long de l'année	INT + IA	
		Développement du module 5 post adoption pour les familles	Tout au long de l'année	IA + INT	
		Amélioration de l'accompagnement post-adoption et l'information sur la recherche des origines : développement de sessions collectives pour les familles	Tout au long de l'année	IA + INT	
OBJECTIF N°3	RENFORCER L'APPUI DE L'AFA AUX DEPARTEMENTS AFIN D'AMELIORER L'INFORMATION, L'ACCOMPAGNEMENT ET LE SUIVI DES CANDIDATS.				
3.1	Poursuivre l'appui aux correspondants départementaux dans la mise en œuvre de leurs missions en adaptant l'offre aux besoins des départements (selon leur taille et leurs moyens).	Mise en place d'un tutorat pour tout nouveau correspondant départemental par un conseiller du PIC	Tout au long de l'année	IA	IA dont système visio : 8.000 €
		Déploiement du parcours en 4 sessions dans les départements via le système de visioconférence	Tout au long de l'année selon demandes des CD	IA + INT	
		Délocalisation des sessions de préparation en département	Tout au long de l'année selon demandes des CD	IA + INT	
		Organisation de réunions de travail avec les services adoption en département	Tout au long de l'année selon demandes des CD	IA + INT	IA dont déplacements : 7.500 €
		Développement de la formation des équipes adoption des départements sur site par le médecin et le psychologue (3 sessions par an)	Tout au long de l'année selon demandes des CD	IA	
		Conception en groupes de travail de modules et d'outils de préparation et d'accompagnement des familles	Tout au long de l'année	IA + INT	
3.2	Animer le réseau des départements par la mutualisation des outils et le partage des savoir-faire.	Organisation du séminaire annuel et rassemblement des CLE	Deuxième trimestre 2018	IA + INT + SUP	IA dont séminaire : 20.000 €
		Organisation de matinales à destination du réseau	Tout au long de l'année	IA + INT	
		Organisation des journées de formation initiale et continue des correspondants départementaux au siège	Premier et troisième trimestre 2018	IA + INT + SUP	
OBJECTIF N°4	OPTIMISER LE PILOTAGE INTERNE ET LES RESSOURCES.				
4.1	Poursuivre l'optimisation du pilotage interne	Définition COG 2019-2021	Deuxième semestre 2016	DIR + INT + IA + SUP	
		Définition du plan stratégique annuel n+1	Deuxième semestre 2018	DIR + INT + IA + SUP	
		Suivi du plan stratégique annuel n	Tout au long de l'année avec information CA	DIR + INT + IA + SUP	
		Actualisation et déploiement de la démarche de maîtrise des risques financiers	Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP	
4.2	Poursuivre l'optimisation de la gestion des dépenses et des recettes	Préparation du budget n+1	Deuxième semestre 2018	DIR + SUP	
		Préparation du bilan de gestion n-1	Premier trimestre 2018	SUP	
		Etude faisabilité nouvelles recettes	Troisième trimestre 2018	DIR + INT + IA + SUP	
4.3	Améliorer la connaissance des coûts et des frais d'adoption.	Mise à jour des coûts d'adoption	Premier trimestre 2018	SUP	
		Mise à jour des frais d'adoption	Premier trimestre 2018 et actualisation continue	INT + SUP	
		Finalisation du déménagement	Premier trimestre 2018	DIR + SUP	
4.4	Mener les projets internes	Mise à jour du schéma pluriannuel de stratégie immobilière	Premier trimestre 2018	DIR + SUP	
		Finalisation du recrutement du nouveau Directeur Général	Premier trimestre 2018	DIR + SUP	
OBJECTIF N°5	CONTRIBUER A UNE REFLEXION ENGAGEE PAR L'ETAT SUR L'EVOLUTION DU SERVICE PUBLIC DE L'ADOPTION.				
5.1	Participer à la réflexion engagée par l'Etat avec l'appui d'une mission IGAS-IGAE, sur les modalités du rapprochement entre l'AFA et le GIPED.	Selon chronogramme préfiguration	Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP	
5.2	Participer à la mise en œuvre des évolutions qui seront arrêtées.	Selon chronogramme préfiguration	Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP	
5.3	Accompagner le processus de rapprochement entre l'AFA et le GIPED	Mise en œuvre du protocole d'accord cadre entre les 2 GIP	Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP	
		Participation à la réflexion sur la manière de sécuriser les accréditations du GIP dans les pays d'origine des enfants	Tout au long de l'année	DIR + INT	