

PLAN STRATEGIQUE D'ETABLISSEMENT 2018

N°	OBJECTIF / ACTION	SOUS - ACTION	CHRONOGRAMME	SERVICES IMPLIQUES (RH)	BUDGET / COUTS DIRECTS (FCTT)
OBJECTIF N°1	OPTIMISER LE NOMBRE D'ADOPTIONS INTERNATIONALES REALISEES PAR L'INTERMEDIAIRE DE L'AFA.				
1.1	Mettre en œuvre une stratégie d'implantation de l'agence à l'étranger élaborée par l'AFA en prenant en compte les priorités établies par la MAI et les évolutions constantes du paysage de l'adoption internationale et en coordination avec la DGCS.	Animation des partenariats internationaux Suivi de l'évolution des procédures dans les pays partenaires Missions exploratoires Mise en œuvre de programmes innovants (programmes EBS, Vacances, fondation pour l'enfance...)	Missions en Lettonie, en Colombie, en Chine, en Haïti, en Russie, à Madagascar, en Bulgarie, en Thaïlande, en Hongrie selon calendrier à fixer Tout au long de l'année Selon stratégie d'implantation Tout au long de l'année selon programmes formalisés	INT + DIR INT INT INT	INT principalement dont fonctionnement implantations : 120.000 €, déplacements internationaux : 40.000 €
1.2	Renforcer la coopération et la complémentarité entre l'AFA et les autres OAA afin d'assurer la cohérence de l'action de la France à l'étranger et renforcer la mutualisation des moyens mobilisés.	Intégration et participation du réseau associatif (EFA, APPO, OAA, CNA...) aux séminaires et matinales organisées par l'AFA Poursuite implantations communes avec OAA Amélioration du système informatique de gestion du suivi post-adoption Actualisation du guide des procédures pour la gestion des dossiers individuels Mise à jour des procédures d'archivage des dossiers finalisés	Réunions ponctuelles Tout au long de l'année Premier semestre 2018 Tout au long de l'année	INT + IA INT INT + IA INT + IA	
1.3	Optimiser la gestion des candidatures.	Organisation du versement aux archives nationales des dossiers d'adoption finalisés Confirmation annuelle : archivage des projets non suivis par les familles Mise à jour des critères et du profil des enfants avec les PO et la MAI Renforcement de la formation initiale des équipes (base de données - procédures)	Tout au long de l'année Deuxième trimestre 2018 Tout au long de l'année Tout au long de l'année	INT + SUP IA + INT + SUP INT INT + IA	IA principalement dont maintenance et développement base de données : 40.000 €, confirmation annuelle : 3.500 €
OBJECTIF N°2	RENFORCER L'INFORMATION ET L'ACCOMPAGNEMENT DES CANDIDATS, NOTAMMENT POUR L'ADOPTION DES ENFANTS A BESOINS SPECIFIQUES.				
2.1	Renforcer l'accompagnement des candidats tout au long de la procédure dans l'élaboration et la mise en œuvre de leur projet.	Organisation de sessions mensuelles de suivi des pratiques Systématisation et recalibrage des entretiens socles Diffusion sur le site internet, par voie de publipostage et par l'intermédiaire du PIC d'informations relatives à l'actualité des pays d'origine Développement de la communication sortante du PIC (mailing, appels...) : listes des demandes en attente, entretiens d'aide à l'orientation Finalisation du contenu de l'Espace Junior Sensibilisation de l'équipe à l'accompagnement au renoncement Mise en œuvre du parcours de formation des candidats en 4 sessions collectives X 2 Développement des formations spécifiques EBS Organisation de sessions de préparation et de formation pays pour les familles ayant signé un PMR Organisation de sessions de suivi des pratiques sur les procédures EBS (3-4 ateliers par an) Animation du réseau de correspondants locaux et de personnes ressource et mise en place des solutions d'accompagnement Formation des CLE (Cf. séminaire) Refonte de la partie relative au séjour dans le P.O des brochures pays Amélioration de l'accompagnement pour la reconnaissance des décisions étrangères d'adoption Développement du module 5 post adoption pour les familles	Tout au long de l'année Tout au long de l'année Tout au long de l'année Tout au long de l'année Premier semestre 2018 Ateliers réguliers tout au long de l'année Tout au long de l'année Tout au long de l'année Tout au long de l'année Tout au long de l'année - réunions MAI / DGCS semestrielles Deuxième trimestre 2018 Deuxième semestre 2018 Tout au long de l'année Tout au long de l'année	INT + IA INT + IA INT + IA IA CC IA + INT IA + INT IA + INT IA + INT IA + INT INT IA + INT INT IA + INT IA + INT	IA + INT dont maintenance site internet : 10.000 €
2.2	Renforcer l'accompagnement des candidats lors du séjour dans le pays d'origine et développer les compétences des correspondants locaux à l'étranger (CLE)	Amélioration de l'accompagnement pour la reconnaissance des décisions étrangères d'adoption Développement du module 5 post adoption pour les familles	Tout au long de l'année Tout au long de l'année	INT + IA IA + INT	
2.3	Assurer un suivi des adoptions réalisées par l'intermédiaire de l'agence afin de prévenir les éventuels échecs de l'adoption et satisfaire les exigences des pays d'origine.	Amélioration de l'accompagnement post-adoption et l'information sur la recherche des origines : développement de sessions collectives pour les familles	Tout au long de l'année	IA + INT	
OBJECTIF N°3	RENFORCER L'APPUI DE L'AFA AUX DEPARTEMENTS AFIN D'AMELIORER L'INFORMATION, L'ACCOMPAGNEMENT ET LE SUIVI DES CANDIDATS.				
3.1	Poursuivre l'appui aux correspondants départementaux dans la mise en œuvre de leurs missions en adaptant l'offre aux besoins des départements (selon leur taille et leurs moyens).	Mise en place d'un tutorat pour tout nouveau correspondant départemental par un conseiller du PIC Déploiement du parcours en 4 sessions dans les départements via le système de visioconférence Délocalisation des sessions de préparation en département Organisation de réunions de travail avec les services adoption en département Développement de la formation des équipes adoption des départements sur site par le médecin et le psychologue (3 sessions par an) Conception en groupes de travail de modules et d'outils de préparation et d'accompagnement des familles	Tout au long de l'année Tout au long de l'année selon demandes des CD Tout au long de l'année	IA IA + INT IA + INT IA + INT IA IA + INT	IA dont système visio. : 8.000 € IA dont déplacements : 7.500 €
3.2	Animer le réseau des départements par la mutualisation des outils et le partage des savoir-faire.	Organisation du séminaire annuel et rassemblement des CLE Organisation de matinales à destination du réseau Organisation des journées de formation initiale et continue des correspondants départementaux au siège	Deuxième trimestre 2018 Tout au long de l'année Premier et troisième trimestre 2018	IA + INT + SUP IA + INT IA + INT + SUP	IA dont séminaire : 20.000 €
OBJECTIF N°4	OPTIMISER LE PILOTAGE INTERNE ET LES RESSOURCES.				
4.1	Poursuivre l'optimisation du pilotage interne	Définition COG 2019-2021 Définition du plan stratégique annuel n+1 Suivi du plan stratégique annuel n Actualisation et déploiement de la démarche de maîtrise des risques financiers Préparation du budget n+1	Deuxième semestre 2016 Deuxième semestre 2018 Tout au long de l'année avec information CA Tout au long de l'année Deuxième semestre 2018	DIR + INT + IA + SUP DIR + SUP	
4.2	Poursuivre l'optimisation de la gestion des dépenses et des recettes	Préparation du bilan de gestion n-1 Etude faisabilité nouvelles recettes	Premier trimestre 2018 Troisième trimestre 2018	SUP DIR + INT + IA + SUP	
4.3	Améliorer la connaissance des coûts et des frais d'adoption.	Mise à jour des coûts d'adoption Mise à jour des frais d'adoption	Premier trimestre 2018 Premier trimestre 2018 et actualisation continue	SUP INT + SUP	
4.4	Mener les projets internes	Finalisation du déménagement Mise à jour du schéma pluriannuel de stratégie immobilière Finalisation du recrutement du nouveau Directeur Général	Premier trimestre 2018 Premier trimestre 2018 Premier trimestre 2018	DIR + SUP DIR + SUP DIR + SUP	
OBJECTIF N°5	CONTRIBUER A UNE REFLEXION ENGAGEE PAR L'ETAT SUR L'EVOLUTION DU SERVICE PUBLIC DE L'ADOPTION.				
5.1	Participer à la réflexion engagée par l'Etat avec l'appui d'une mission IGAS-IGAE, sur les modalités du rapprochement entre l'AFA et le GIPED.	Selon chronogramme préfiguration	Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP	
5.2	Participer à la mise en œuvre des évolutions qui seront arrêtées.	Selon chronogramme préfiguration	Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP	
5.3	Accompagner le processus de rapprochement entre l'AFA et le GIPED	Mise en œuvre du protocole d'accord cadre entre les 2 GIP Participation à la réflexion sur la manière de sécuriser les accréditations du GIP dans les pays d'origine des enfants	Tout au long de l'année Tout au long de l'année	DIR + INT + IA + SUP DIR + INT	